

Sorø, den 30. november 2011

## Slutrapport: Fra ide til færdigt byggeri

### Center/projektteam

**Center:** Landboforeningen Gefion

**Projektleder:** Marlene Sparre Ibsen

#### Projektdeltagere:

Person	Afdeling
Arne Larsen	Driftsøkonomi
Heidi Ledskov	Miljø
Morten Riis	Miljø
Klaus Jensen	Byggeri
Marlene Sparre Ibsen	Svin

#### Projektets indhold

I 2011 er der arbejdet med nedenstående emner:

- Skema over den "Ideelle proces"
- Projektleder
- Procesmøder med alle kollegaer i alle afdelinger
- 2 landmandscases
- Formidling
- Layout

### Optimering af proces omkring rådgivningspakken

#### Arbejdsskemaet

Arbejdsskemaet "den ideelle proces" viser processen fra "Ide til første grise ud". Det er beskrevet i skema, der viser hvad der skal gøres hvornår og af hvem. Det sikrer, at projektet følger et optimalt flow både hos landmand og blandt projektdeltagerne.

Arbejdsskemaet "Den ideelle proces" er færdiggjort og gennemdiskuteret.

Projektet er støttet af Det Europæiske Fællesskab og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

## Projektchef

Der har været en god dialog omkring tovholderrollen. Vi har besluttet at tovholderrollen skal varetages af en projektchef. Projektchefen skal findes blandt Gefions nuværende medarbejdere. I Gefion skal vi navngive dem der kan. Kunden har også mulighed for at udpege den kunden føler sig mest tilknyttet til. Det vigtigste er at projektchefen har de rette egenskaber og kunden føler sig tryk.

Projektchefen skal opfylde nedenstående kriterier:

- Tilgængelighed (det skal være muligt for alle involverede parter at henvende sig til den projektansvarlige som skal kunne respondere indenfor en kort tidsfrist)
- Evne til at rykke hvis ikke tingene afleveres rettidigt
- Evne til opfølgning
- Evne til at tale med kunden og lave en god forventningsafstemning
- Økonomisk forståelse

Projektchefen har følgende opgaver:

- Sikre at alle der deltager i opgaven har kendskab til at der er en projektansvarlig og en tidslinje
- Udarbejde aftalegrundlag og forventningsafstemning
- Udarbejde tidslinje
- Opfølgning til kunden
- Opfølgning til de kollegaer der arbejder med opgaven
- Sikre korrekt flow vha. arbejdsskemaet
- Tid til projektledelse
- Rapportere tilbage til kunden hvis økonomien eller tidsplanen skrider.
- Udarbejde projektmappe, der følger projektet fra start til slut

Vi ønsker ikke fælles ansvar og fælles "stafet", da der er risiko for stafetten tabes undervejs.

## Juridiske aftaler

I Miljø er der afholdt et møde med jurist Tone Maj Pedersen, hvor vi har udarbejdet et paradigmeudkast til fastprisaftaler. Udkastet forventes færdigbearbejdet i løbet af december.

## Demonstrationer hos Landmandscases

### Landmandscase 1:

- Der er blevet bygget en ny drægtighedsstald samt ombygning i eksisterende anlæg
- Miljø, Driftsøkonomi, Byggeri og Svin er involveret i processen
- Vi har haft en projektleder samt sparring og overlevering af opgaver mellem kollegaer fra de involverede afdelinger
- Vi har været med fra start til slut

Projektet er støttet af Det Europæiske Fællesskab og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

## Landmandscase 2:

- Der er afholdt strategimøde med alle involverede parter
- Konklusionen blev at det ikke var muligt at bygge på den nuværende ejendom.
- Der arbejdes med 2 scenarier:
  - renovering af eksisterende anlæg
  - køb af anden ejendom

## Formidling af koncept overfor landmænd

Vi har vurderet at det ikke har været et godt tidspunkt for markedsføring og har derfor valgt at afvente med denne proces.

Driftsøkonomi har arbejdet med Layout, så materiale fra Gefion fremstår ensartet og overskueligt. Det er tanken at dette layout skal anvendes når vi afleverer et færdigt projekt til landmanden.

Til brug ved den fremtidige markedsføring har vi udarbejdet nedenstående EFU som ligger klar til brug.

### EFU: "Fra ide til færdigt byggeri"

<b>Egenskaber</b> Fakta	Et samlet produkt Faseopdelt Skaber overblik for alle involverede parter
<b>Fordele</b> Hvad kan produktet	Starter i den rigtige rækkefølge Alle sten bliver vendt Processen optimeres Målet nås i ro og orden Undgår flaskehalse Faglig viden bag løsningsforslag Ingen sælgerløsninger Undgår leverandørens interesser indgår i projektet Vi interesserer os for bedste resultat for kunden ikke bedste bundlinje for os. Alle processer tænkes igennem og diskuteres
<b>Udbytte</b> Hvilke problemer løser produktet for kunden Hvilken personlig nytteværdi får kunden ved at købe produktet Hvilke behov bliver dækket Kundens gevinst ved at benytte produktet Wii-fm	Tryghed i processen Bedste løsning til prisen Et produkt der sikrer fuld priskonkurrence Den rigtige løsning for bedriften Får det projekt der er det rigtige for landmanden og bedriften Sparer penge fordi der er et fast team, der kender projektet hele vejen igennem Produktionssikkert anlæg Godt arbejdsmiljø så ulykker og nedslid hos ansatte minimeres Tager højde for løbende kapacitetsomkostninger Kvalificeret risikovurdering for de opsatte anlæg APV udarbejdes Fokus på arbejdsmiljø – i et godt anlæg spares

Projektet er støttet af Det Europæiske Fællesskab og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

	tid, der ligger mere værdiskabende arbejde til glæde for medarbejderne. DU får en stald, der sikrer et godt miljø for både grise og ansatte. Det samme team følger med fra ide til grisene kommer ud af stalden.
--	--

## Formidling af koncept på eget center

### Markedsføring i de involverede afdelinger (byg, miljø, driftsøkonomi, svin)

I marts måned har vi inddraget alle kollegaer fra driftsøkonomi, byggeri, miljø og svin, svarende til i alt 33 medarbejdere. Vi har valgt at afholde 2 møder for driftsøkonomi, da de var den største gruppe og et møde for hver af de andre afdelinger. Der er dermed blevet afholdt i alt 5 møder.

Formålet med disse møder var:

- 1) At få udbredt kendskabet til konceptet
- 2) At få belyst hvilke værktøjer afdelingerne benytter i processen og hvilke værktøjer der eventuelt mangler.

Alle afdelinger fik ved mødet præsenteret processkemaet og fik mulighed for at komme med input og spørgsmål. Det gav en god dialog og medførte, at alle medarbejdere fik både kendskab og større ejerskab til projektet.

Ved møderne gennemgik vi også hvilke værktøjer afdelingerne benyttede til hver process. Det gav en god diskussion omkring hvilke værktøjer, der var gode og hvilke værktøjer, der manglede. Alle input blev noteret på de udleverede skemaer omkring værktøjer.

### Markedsføring for alle medarbejdere i Gefion

Der er udarbejdet et powerpointshow til den interne markedsføring

## Evaluering

### Evaluering af møder med kollegaer fra de involverede afdelinger

Det interessante var, at det langt fra var alle der benyttede samme værktøj til samme opgave og ikke alle, der fremkom med samme resultat. Møderne har derfor været en god øjenåbner for, hvor der er mangler og hvad der skal arbejdes videre med i Gefion. Alle var enige om at processkemaet var godt og illustrerede den ideelle situation. Det er derfor vores opfattelse at vores kollegaer er blevet mere bevidste omkring hvilke afdelinger og medarbejdere der skal inddrages i et byggeprojekt og hvornår de skal inddrages.

At afholde 5 møder med samme indhold har været en tidskrævende proces for projektgruppen. Det er vores opfattelse at tiden har været givet godt ud. Det at inddrage alle kollegaer i processen giver mere ejerskab og flere input end hvis processkemaet blot var fremlagt ved et fællesmøde. Det er derfor en metode vi gerne vil anbefale til andre centre. Det er vores erfaring at det er vigtigt at indkalde mindst 1 måned før mødeafholdelse. Derudover bør der være en dygtig mødeleder og en referant, da diskussionerne kan accelerere.

Projektet er støttet af Det Europæiske Fællesskab og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri

### **Evaluering fra projektdeltagerne**

- Vi er blevet bedre rustet til at samarbejde
- Fusionsønske er blevet speedet op
- God proces
- Godt med synliggørelse af værktøjer og afdelinger
- Har givet os alle en bedre indsigt i processen fra Ide til færdigt byggeri
- Fællesmøder med andre afdelinger har været godt og været en øjenåbner for "freeriders"
- Skemaet "den ideelle proces" har været godt og vil blive et godt arbejdsværktøj
- Vi har desværre manglet cases grundet den finansielle krise.

### **Udbytte af hele projektet**

- Alle projektdeltagere har fået en bedre forståelse for processen
- Fokus på tværfagligt samarbejde blandt alle kollegaer
- Vi har fået et brugbart værktøj, der sikrer landmanden driftssikkert og fremtidssikkert staldbyggeri